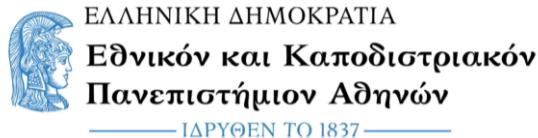
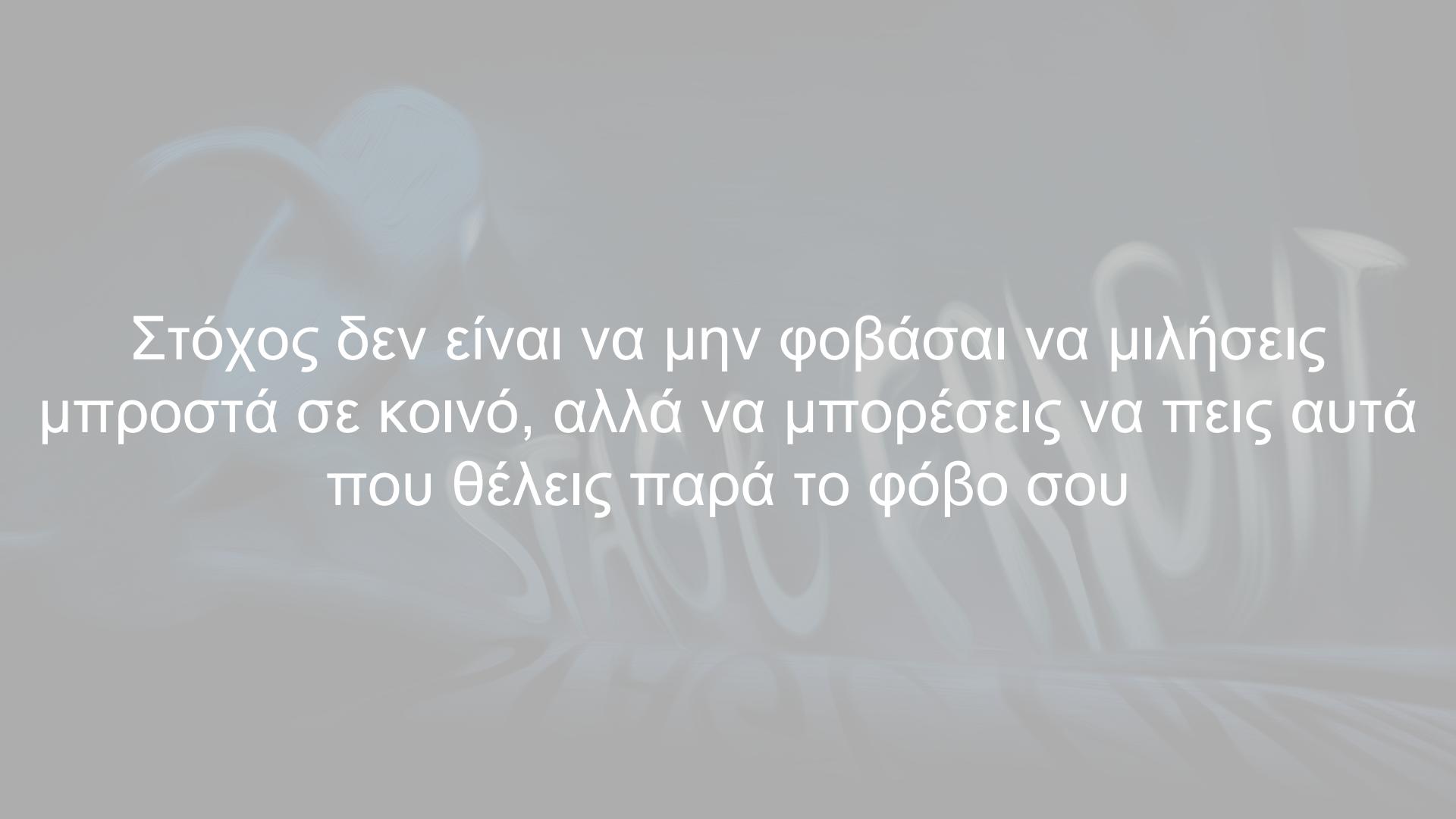


# Elevator Pitch

Επικ. Καθ. Αντώνης Λιβιεράτος  
Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ΕΚΠΑ



Οι περισσότεροι άνθρωποι  
διακατέχονται από φόβο (ή και  
τρόμο) όταν είναι να μιλήσουν  
μπροστά σε κοινό

A faint, semi-transparent watermark-like image of a person's face is visible in the background. The person has dark hair and is wearing a decorative headband or wreath made of flowers and leaves. The image is centered and serves as a subtle backdrop for the quote.

Στόχος δεν είναι να μην φοβάσαι να μιλήσεις  
μπροστά σε κοινό, αλλά να μπορέσεις να πεις αυτά  
που θέλεις παρά το φόβο σου

# Πώς μπορώ να ξεπεράσω το φόβο μου;

*To να μιλάμε μπροστά σε κοινό μπορεί να γίνει  
λιγότερο τρομακτικό*

- με προετοιμασία
- πρόβες και
- πρακτική εξάσκηση.

# Μαθαίνουμε...

## COMBINATION

Most of us learn through a combination of learning styles including cognitive, observational, and conditional experiences.



Books,  
Ebooks,  
and Handouts



## COGNITIVE

Cognitive learners prefer step by step instructions.

## OBSERVATIONAL

Observational learners prefer visual experiences.



Videos,  
Presentations,  
and Demos



Personal  
experimentation

## CONDITIONAL

Conditional learners prefer experimentation.

## Επικοινωνία

**Εμπειρία**  
**70%**

Παρατήρηση  
**20%**

Γνώση  
**10%**

# Η εξίσωση της επικοινωνίας



## WHAT WE HEAR

- Tone of voice
- Vocal clarity
- Verbal expressiveness

**40%**



## WHAT WE SEE OR FEEL

- Facial expression
- Dress and grooming
- Posture
- Eye contact
- Touch

**50%**

**SEE      FEEL**



WORDS

**10%**

**You never  
have a  
second  
chance  
to make a first  
impression**



**You never  
have a  
second  
chance  
to make a first  
impression**

**The elevator pitch**

χρόνος

σαφής περιγραφή της ιδέας  
τραβήξτε και διατηρήστε την  
προσοχή

**30'' - 90'': no slides**

**2'- 4': pitch deck (slides)**

**Κάθε 15-30'' δώστε κάτι στο  
κοινό = διατηρείστε την  
προσοχή.**



1. Εξώφυλλο (1<sup>η</sup> διαφάνεια)
2. Πρόβλημα
3. Λύση
4. Αγορά
5. Ανταγωνισμός
6. Επιχειρηματικό μοντέλο
7. Traction
8. Ομάδα
9. Επόμενα βήματα
10. Χρηματοοικονομικά

# Εξώφυλλο (1<sup>η</sup> διαφάνεια)

Καθαρό logo.

*To logo είναι το πρόσωπο του brand σας. Πρέπει να φαίνεται καθαρά.*

Όνομα εταιρείας

*Αν αυτό δε βγαίνει από το logo θα πρέπει να υπάρχει.*

Όνομα, επώνυμο και θέση στην εταιρεία.

*Το κοινό πρέπει να ξέρει ποιος του μιλάει και τι θέση έχει.*

Εικαστικό

*Π.χ. φωτογραφία. Θα πρέπει να είναι συμβατό με το χαρακτήρα της εταιρείας. Δεν είναι το ίδιο να πουλάμε παιχνίδια, κρυπτονομίσματα, μηχανήματα αιμοκάθαρσης.*

# Το πρόβλημα

Όσο μεγαλύτερο το πρόβλημα, τόσο το καλύτερο. Περιγράψτε το πρόβλημα (που θα επιλύσετε) και γιατί αυτό είναι «**οδυνηρό**».

Μία καλή τεχνική είναι να περιγράψουμε το πρόβλημα σε υψηλό επίπεδο (π.χ. στατιστική) και μετά να «προσωποποιήσουμε» το πρόβλημα με τη διήγηση μίας ιστορίας (βλ. Storytelling παρακάτω). Θέλουμε να πετύχουμε **ενσυναίσθηση** και αυτό δεν γίνεται με μεγάλα νούμερα αλλά με ΙΣΤΟΡΙΕΣ ανθρώπων με όνομα και πρόσωπο.

**Δεν λύνουν όλες οι εταιρείες νέα προβλήματα** (π.χ. Covid-19).

Παλαιά προβλήματα συχνά επιλύονται με νέο τρόπο καθώς αλλάζουν οι προτιμήσεις των πελατών (π.χ. ρούχα, εστιατόρια). Σε αυτή την περίπτωση εστιάστε στην «**ΕΥΚΑΙΡΙΑ**».

# Το πρόβλημα

Ένα μεγάλο πρόβλημα σε μια μεγάλη αγορά. Δώστε έναν πολύ μεγάλο και συγκεκριμένο αριθμό ανθρώπων που αισθάνονται τον ‘πόνο’ αυτού του προβλήματος κάθε μέρα.

*Ποιο είναι το πρόβλημα; Πόσο μεγάλο είναι το πρόβλημα;*

**Βαθιά κατανόηση.** Εμφανίστε με αυτοπεποίθηση και ενσυναίσθηση πόσο καλά καταλαβαίνετε την περίπλοκη δυναμική της αγοράς που περιβάλλει το πρόβλημα.

Γιατί υπάρχει το πρόβλημα; • Πώς αντιμετωπίζεται το πρόβλημα αυτήν τη στιγμή;

**Κάντε το κοινό να αισθανθεί πως «κάτι πρέπει να γίνει εδώ»**

– Once upon a time there was \_\_\_\_\_.  
Every day, \_\_\_\_\_.  
One day \_\_\_\_\_.  
Because of that, \_\_\_\_\_.  
Because of that, \_\_\_\_\_.  
Until finally \_\_\_\_\_.  


The industry story. Πώς έχει αλλάξει ο κλάδος μου;

*“The electrical vehicles revolution...”*

The origin story. Πώς μου ήρθε η ιδέα;

*“Been there. Seen that”*

The customer story. Να σας πω την ιστορία του πελάτη.

*“Once upon a time there was a sad customer...”*

## Η λύση

- 
- 
- 
- never use bullet points for your solution slide!
- 
- 
- 
- 
-

**Η λύση μας θέλουμε να...**

...είναι όμορφη

...έχει το στοιχείο της έκπληξης

...να επαναλαμβάνεται και να κλιμακώνεται

...επιλύει ένα «οδυνηρό» πρόβλημα

...να δίνει «πάσα» στις ικανότητες της ομάδας

# Αγορά

Ποιοι είναι; Πόσοι είναι; Πόσο μπορούν να πληρώσουν;  
Πόσο δυναμική είναι η αγορά;

Target market/Personas

Total Addressable Market (TAM)

CARG (Compound annual growth rate)

## Ο ανταγωνισμός

Όποιος άλλος λύνει το ίδιο πρόβλημα.

Δεν γίνεται να είμαστε οι καλύτεροι σε όλα! Αλλά, και σε κάποιο σημείο όμως πρέπει να διαφοροποιούμαστε.

Κατανοητό benchmarking (όχι υπερπληροφόρηση).

# Επιχειρηματικό μοντέλο

Τι χρεώνω;

Πόσο χρεώνω;

Ποιόν χρεώνω;

Μεταγενέστερα: Customer acquisition cost, Revenue growth

# Traction

Τι ενδείξεις έχω πως αυτό που θέλω να κάνω θα έχει επιτυχία;

- έχω πελάτες;
- έχω πρωτότυπο;
- έχω κάνει πειράματα;
- ...

# Ομάδα (μαζί με συνεργάτες)

## Πρέπει να αυξήσω την αξιοπιστία

Δείχνω πρόσωπα

### TEAM SLIDES

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.



INSERT NAME

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.



INSERT NAME

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.



INSERT NAME

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.



INSERT NAME

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

## Ομάδα (μαζί με συνεργάτες)

Πρέπει να αυξήσω την αξιοπιστία

Δείχνω πρόσωπα

Τα μέλη της ομάδας συνδέονται; (προηγούμενες εμπειρίες)

Παρουσιάζω προσόντα που συνδέονται με την ιδέα (ακόμα και αν είναι χόμπυ)

Παρουσιάζω δεδομένα έναντι εκτιμήσεων (ΌΧΙ: καλός πωλητής, ΝΑΙ: 10 χρόνια εμπειρίας στις πωλήσεις, ΝΑΙ: στο πλαίσιο της εργασίας του διαχειρίστηκε πελάτες όπως η Cosmote)

Ρόλος στην επιχείρηση

Μπορώ να προσθέσω μέντορες/συνεργάτες (**ΠΡΟΣΟΧΗ**. Πρέπει να έχω ενημερώσει).

## Επόμενα βήματα

ανάπτυξη προϊόντος	εμπορικό επίπεδο
...	...
...	...
...	...
...	...
...	...

# Χρηματοοικονομικά

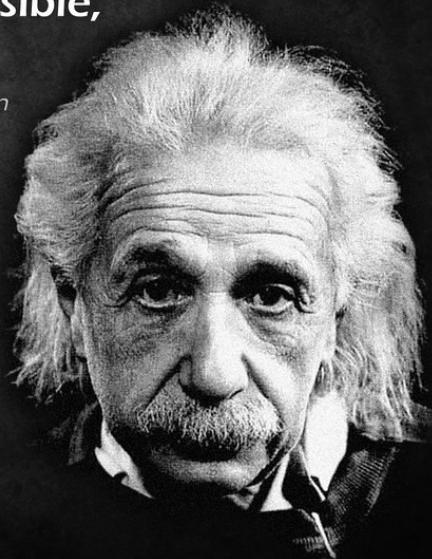
Πόσα λεφτά θέλω;

Τι θα τα κάνω;

Αυτή η διαφάνεια θα μπορούσε να συγχωνευθεί και με την παραπάνω

**Everything  
should be made  
as simple as possible,  
but not simpler.**

*Albert Einstein*



# Δώστε σημασία στα νούμερα

Τα νούμερα είναι πολύ σημαντικά αλλά μπορούν να κουράσουν...

Προσπαθούμε να δώσουμε σημασία στα νούμερα.

«5GB. The iPod's storage capacity, he said, is the equivalent of storing 1,000 songs»

Steve Jobs



# Δώστε αναλογίες...

Πολύπλοκα νοήματα μπορούν  
συχνά να εξηγηθούν με μία  
αναλογία

*Mermix: το Uber των τρακτέρ*

**Μνη αφήνεις  
τον αγροτικό  
σου εξοπλισμό  
να κάθεται.**

**Αύξησε τα  
έσοδά σου στο  
[mermix.gr](http://mermix.gr)**

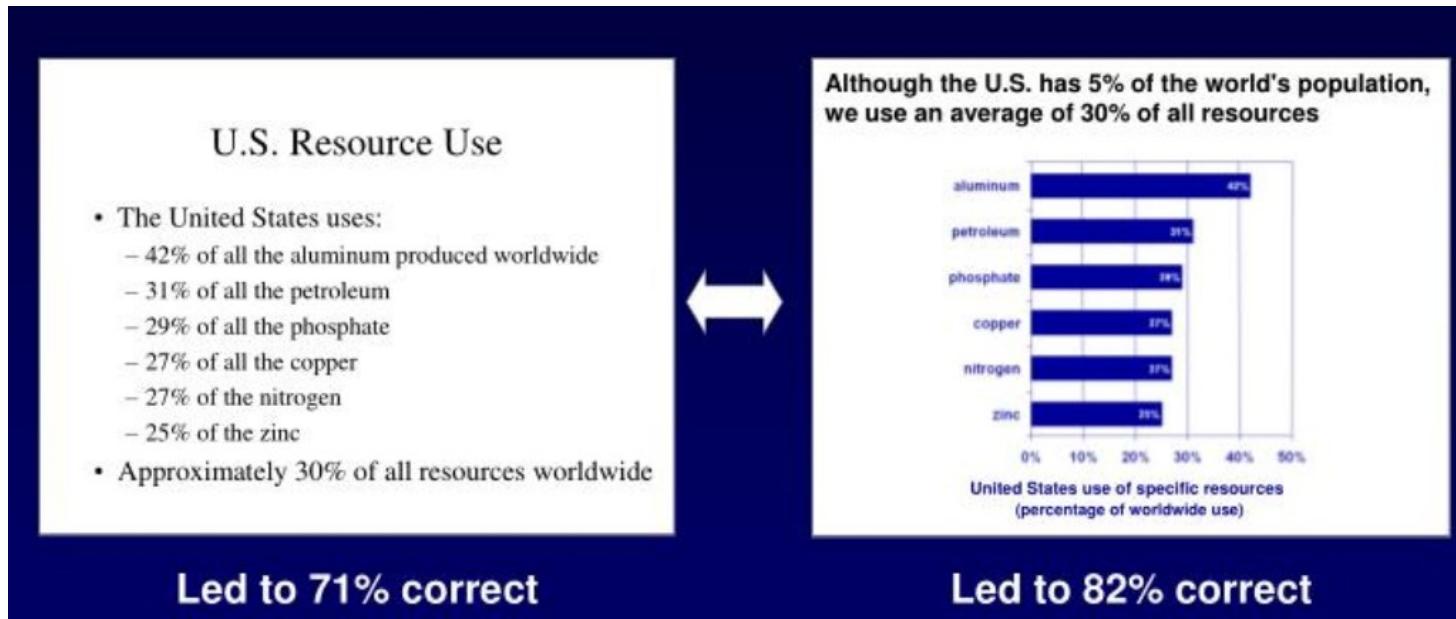


**Θέλεις να  
καλλιεργήσεις  
φθινόπτερα;**

**Νοίκιασε  
εξοπλισμό στο  
[mermix.gr](http://mermix.gr)**



# Οι γραφικές παραστάσεις μπορούν να βοηθήσουν...



Σε μία έρευνα που έγινε στις ΗΠΑ, διαφορετικοί τρόποι παρουσίασης έδωσαν πολύ διαφορετικά αποτελέσματα στις εξετάσεις. (Alley et al., 2006)

# OVERSIZED PHOTOGRAPHY

ΠΡΟΣΟΧΗ. Θέλει φωτογραφίες σε υψηλή ανάλυση

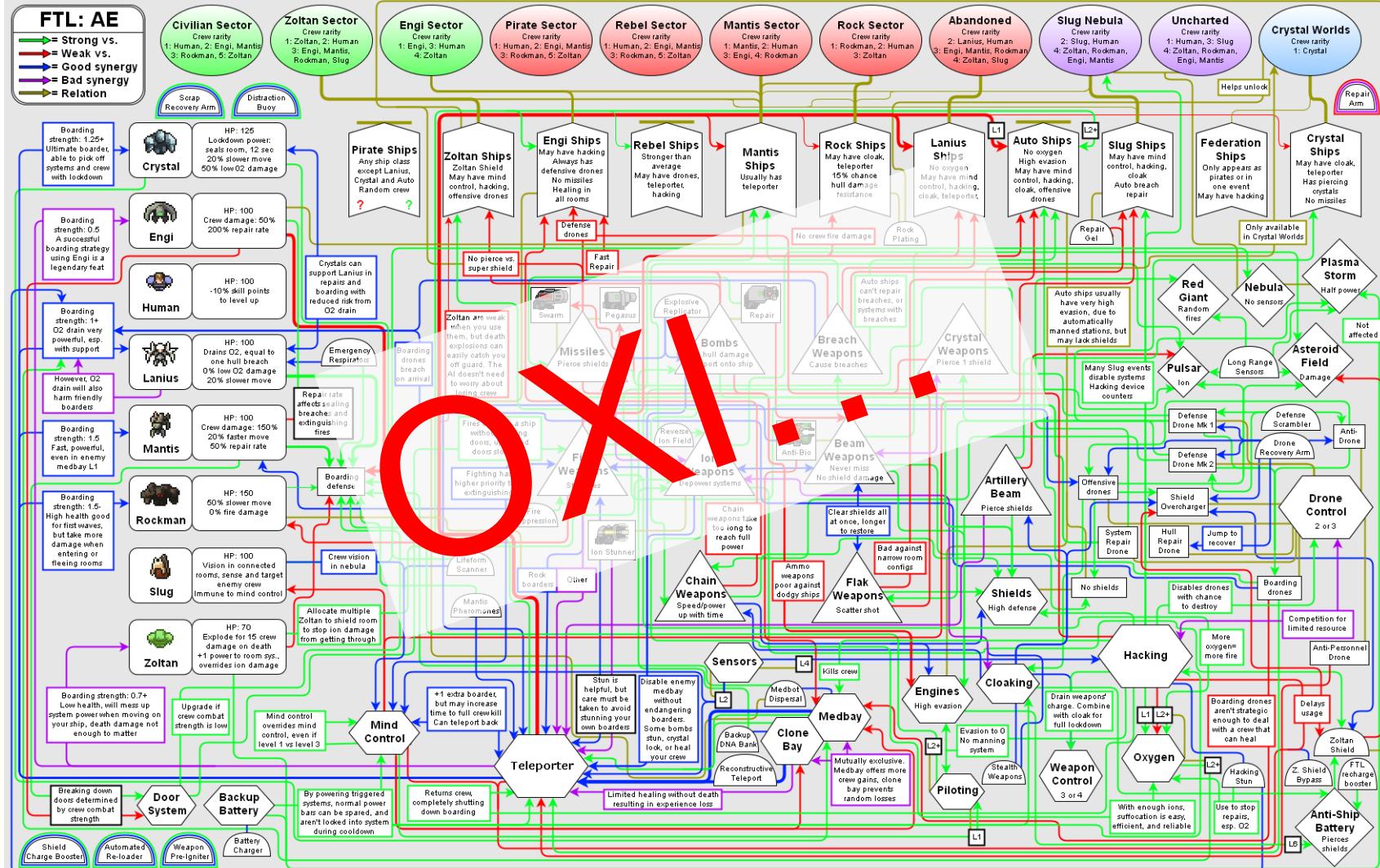


# VIDEO

ΠΡΟΣΟΧΗ. Δεν πρέπει να είναι πολύ μεγάλης διάρκειας.



DOWNLOADING...



Lore ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Fusce consequat purus enim, nec suscipit libero fermentum pellentesque. Praesent molestie laoreet odio nec placerat. Praesent nisi eros, interdum sed interdum vitae, porttitor eget justo. Vestibulum mi tortor, sodales id pretium eu, venenatis scelerisque magna. Aenean a mauris dapibus, luctus nulla faucibus, sagittis erat. Suspendisse potenti. Praesent accumsan eros sed elementum aliquam.

Cras pretium, diam at volutpat pulvinar, mauris urna cursus leo, eu vestibulum dui justo ut magna. Pellentesque vehicula bibendum felis, quis cursus est tempus ac. Sed lorem mauris, viverra et consectetur id, vehicula sit amet nulla. Nunc nisl nisl, condimentum ut commodo non, efficitur nec ipsum. Suspendisse consectetur purus risus, vitae dapibus erat tincidunt a. Duis egestas maximus neque, et pellentesque elit hendrerit et. Curabitur in orci mattis, vulputate enim sed, porttitor nisl. Vestibulum finibus mauris ante, eget interdum ligula posuere et. Nam a leo lectus mollis luctus. Ut aliquet ornare vestibulum. Mauris leo sem, pellentesque sit amet risus a, laoreet ultrices mi.

Proin ultrices auctor augue sit amet pharetra. Morbi id odio sed erat auctor porttitor. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Sed vulputate venenatis interdum. Donec fringilla ultricies felis at aliquet. Etiam accumsan euismod porttitor. Morbi eleifend iaculis mauris, non vestibulum augue rhoncus vel. Quisque fermentum lectus est, at pretium nunc vehicula id. Quisque luctus justo id neque imperdiet fringilla. In lobortis mauris orci, a tristique elit aliquet ut. Morbi ullamcorper tristique nunc, ac consequat nibh malesuada sit amet. Sed enim purus, congue id sagittis fermentum, commodo non libero. Ut at tincidunt lectus. Maecenas semper semper tortor, a scelerisque urna lacinia in. Integer eget ullamcorper ligula. Sed bibendum sem eget iaculis interdum. Ut malesuada urna est, quis scelerisque arcu efficitur quis. Suspendisse sed mauris lorem. Donec tempus ac libero non maximus. Phasellus malesuada molestie turpis, id sodales enim ornare vel. Donec sagittis varius sapien at eleifend. Donec sollicitudin accumsan nulla in facilisis. Sed pharetra mauris at nisi euismod ultricies sed et orci.

# ΠΡΟΣΟΧΗ. Η κατανόηση είναι πιο σημαντική από την ακρίβεια



Χάρτης με γεωγραφική ακρίβεια



Επισημος χάρτης



## Το κείμενο...

ΔΕΝ γράφουμε στις διαφάνειες ότι πρόκειται να πούμε λέξη λέξη

Λίγες λέξεις, όχι ολόκληρες προτάσεις (*bullet points*)

# Typography



# Typography

Συνδυάστε Serif με Sans  
Serif ή μόνο Sans Serif

**Helvetica / Garamond**  
**Caslon / Univers**  
**Futura / Bodoni**  
**Garamond / Futura**  
**Gills Sans / Caslon**  
**Minion / Gill Sans**  
**Myriad / Minion**  
**Caslon / Franklin Gothic**  
**Trade Gothic / Clarendon**  
**Franklin Gothic / Baskerville**



**use pastel  
& bright  
colors**



Κάνω χρήση χρωμάτων  
και σχημάτων που  
αναδεικνύουν το brand



**SEEING IS  
BELIEVING**

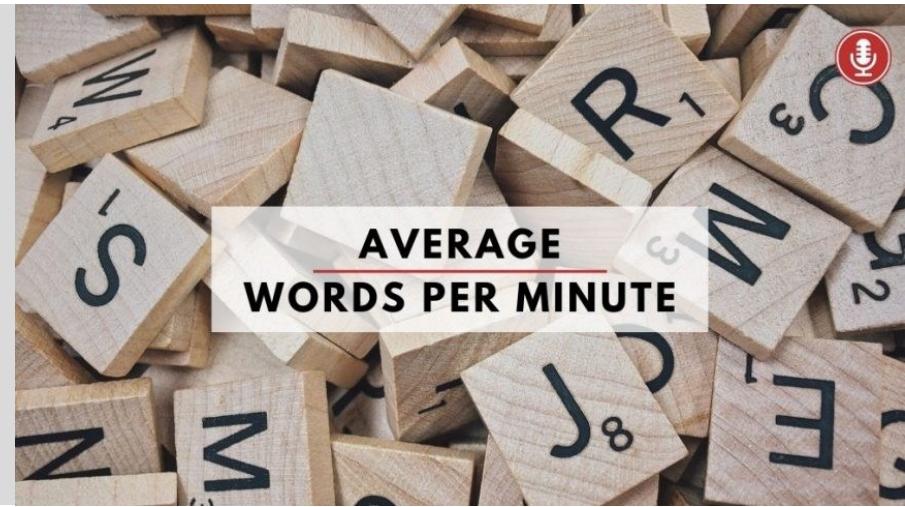
# Η φωνή μου...



Adjust  
Your  
Tone

*Αν όλα τα σημεία της ομιλίας μου **ΔΕΝ** έχουν την **ίδια σημασία**, **ΔΕΝ** μπορεί και η φωνή σου **ΝΑ ΕΙΝΑΙ ίδια** σε όλη τη διάρκεια της ομιλίας μου.*

Περίπου 2 λέξεις ανά δευτερόλεπτο



# Το σώμα μας...

- έχουμε οπτική επαφή με το κοινό
- «ακούμε» το κοινό μας (κουράστηκε, δυσφορεί, δεν καταλαβαίνει...)
- προσέχουμε τη στάση του σώματος
- δεν μένουμε ακίνητοι (εκτός αν το επιβάλλει η περίσταση, π.χ. μικρόφωνο)
- **αν εμείς δεν έχουμε ενθουσιασμό για το αντικείμενο που παρουσιάζουμε, δεν μπορούμε να περιμένουμε το κοινό μας να ενθουσιαστεί. Η φωνή μας αντανακλά τον ενθουσιασμό μας.**

KEEP IN  
MIND,  
ONE LIE  
CAN RUIN  
A THOUSAND  
TRUTHS.

[www.youtube.com/watch?v=ECPSXIaJfKc&ab\\_channel=VanderbiltCenterforEntrepreneurship](https://www.youtube.com/watch?v=ECPSXIaJfKc&ab_channel=VanderbiltCenterforEntrepreneurship) (βλ. 29:50)

[www.youtube.com/watch?v=eL\\_SSM-xeMs](https://www.youtube.com/watch?v=eL_SSM-xeMs)

[www.youtube.com/watch?v=QIoRpNRog\\_0](https://www.youtube.com/watch?v=QIoRpNRog_0)