

Ανάλυση SWOT

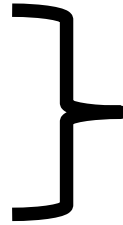


Δρ Αντώνης Λιβιεράτος

Ανάλυση SWOT

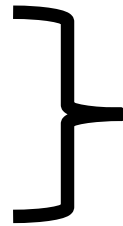
Η ανάλυση SWOT είναι μια απόπειρα συνδυασμού παραγόντων του εσωτερικού περιβάλλοντος και του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης

- **Strengths** (Δυνάμεις)
- **Weaknesses** (Αδυναμίες)



Εσωτερικό Περιβάλλον

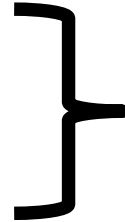
- **Opportunities** (Ευκαιρίες)
- **Threats** (Απειλές)



Εξωτερικό Περιβάλλον

Ανάλυση SWOT

- **Strengths** (Δυνάμεις)
- **Weaknesses** (Αδυναμίες)

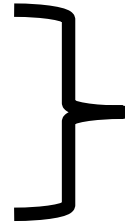


Εσωτερικό Περιβάλλον

Εσωτερική ανάλυση. Αυτό το τμήμα της ανάλυσης καλύπτει τα εσωτερικά «Δυνατά σημεία» και τα «Αδύνατα σημεία» της επιχείρησης. Δηλ. παραμέτρους που μπορεί να επηρεάσει η επιχείρησης όπως π.χ. *εργαζόμενους, την εταιρική εικόνα, την τεχνολογία που αναπτύσσει ή/και χρησιμοποιεί, την γκάμα προϊόντων/υπηρεσιών που θα περιλαμβάνει στο χαρτοφυλάκιο της.* Είναι σημαντικό η αξιολόγηση των «Δυνάμεων» και των «Αδυναμιών» να γίνεται σε σύγκριση με εκείνα των ανταγωνιστών.

Ανάλυση SWOT

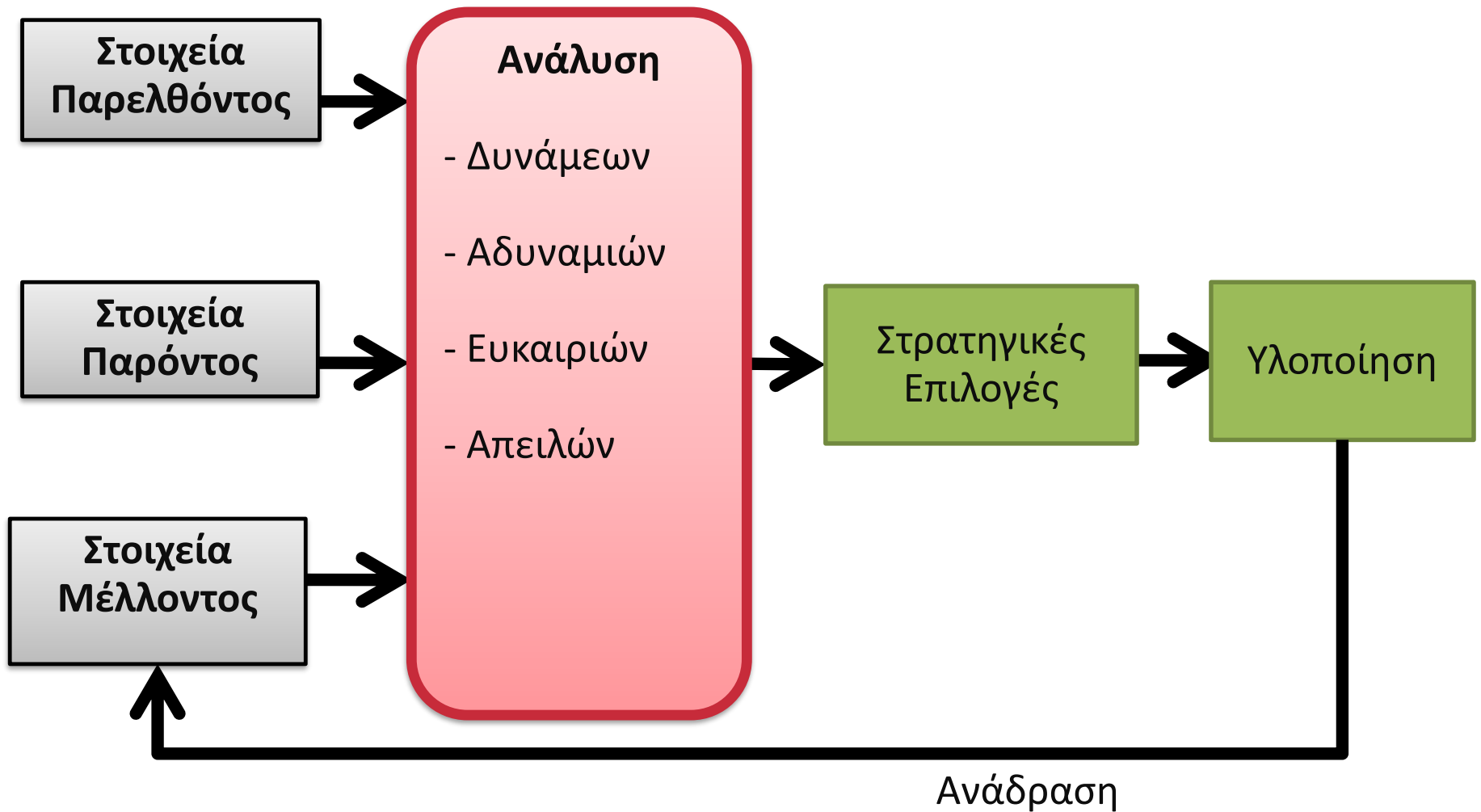
- Opportunities (Ευκαιρίες)
- Threats (Απειλές)



Εξωτερικό Περιβάλλον

Εξωτερική ανάλυση. Αυτό το τμήμα της ανάλυσης καλύπτει τις εξωτερικές «Ευκαιρίες» και «Απειλές». Δηλ. παραμέτρους που προέρχονται έξω από τον οργανισμό και συνεπώς ο οργανισμός δεν ασκεί καμία ή μόνο περιορισμένη επιρροή σε αυτούς. Είναι σημαντικό μια επιχείρηση να ελέγχει αυτούς τους παράγοντες και όποτε χρειάζεται να αντιδρά. **Ευκαιρία** είναι ένα συμβάν, μια τάση, μια σταδιακή αλλαγή τα οποία αν αντιδράσουμε εγκαίρως, μπορεί και να αποδειχθούν επωφελή. Αντίθετα, **απειλή** είναι ένα συμβάν το οποίο αν δεν υπάρχει έγκαιρη και επαρκής αντίδραση, μπορεί να μην έχει ευνοϊκό αντίκτυπο στην επιχείρηση. Συχνά οι ευκαιρίες και οι απειλές επηρεάζουν όλο τον κλάδο και συνεπώς οι ανταγωνιστές μπορεί να τις έχουν εντοπίσει επίσης.

Ανάλυση SWOT



Άσκηση

Η κατασκευαστική Άλφα

“Η κατασκευαστική εταιρεία Άλφα απέτυχε να παραδώσει στον προγραμματισμένο χρόνο τα δύο τελευταία έργα που είχε αναλάβει, με αποτέλεσμα να πληρώσει αθροιστικά υψηλό πρόστιμο και να έχει χαμηλά ταμειακά αποθέματα. Ύστερα από προσπάθεια πολλών μηνών, κατάφερε η διοίκησή της να εξασφαλίσει την εμπορία και χρήση ενός νέου μηχανήματος εκσκαφής που πλεονεκτεί έναντι των υπολοίπων στην ταχύτητα και στην αποτελεσματικότητα της εκσκαφής. Για τα επόμενα έτη αναμένεται η ανάπτυξη του κλάδου ιδιαίτερα στις αραβικές χώρες. Ο ανταγωνισμός όμως παραμένει μεγάλος ενώ θεωρείται πολύ πιθανή η μεγάλη αύξηση στις τιμές των α’ υλών”

